*Ciencia e Ingeniería*
Revista Interdisciplinar de Estudios en Ciencias Básicas e Ingenierías.
Año 2020, Julio- Diciembre, Vol. (7) N° (2), pp. 36-51. ISSN 2389-9484.
Universidad de La Guajira, Facultades de Ciencias Básicas y Aplicadas e Ingeniería.
La Guajira-Colombia.
Revista en Línea http://revistas.uniguajira.edu.co/index.php/cei

# RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA CERREJON EN EL DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA

# SOCIAL RESPONSIBILITY OF THE CERREJON COMPANY IN THE DEPARTMENT OF LA GUAJIRA

Cindy Paola García Martínez

Programa de Ingeniería Industrial. Facultad de ingeniería.

Recibido : octubre 27 de 2019 Aceptado: febrero 23 de 2020

**RESUMEN**

Esta investigación, se enfoca en el análisis interpretativo, exponiendo los postulados más trascendentales, hallazgos y conclusiones de distintas investigaciones, sobre la Responsabilidad Social de la minería en La Guajira, más exactamente en la compañía minera el Cerrejón. El objetivo principal de este artículo consiste en revisar el estado del arte de la RS de la minería en el departamento. Se concluye que los estudios o escritos acerca de la implementación de la RS presentan distintos resultados, que incluyen diversas posturas, tanto positivas como negativas. En La Guajira el sector minero ha tenido avances, pero deben tomarse medidas urgentes para mejorar y garantizar el cumplimiento de la normatividad, puesto que el gobierno Colombiano ha sido muy flexible en cuanto al control de estas leyes, consintiendo de esta manera, afectaciones graves a la sociedad, cultura, ambiente y economía, las cuales pueden representar una amenaza para la sostenibilidad planetaria de los habitantes del departamento y las comunidades wayuu presentes y futuras.

**Palabras clave:** RS, Sostenibilidad, Sustentabilidad, minería, Cerrejón, comunidades Wayuu, La Guajira.

**ABSTRACT**

This research focuses on interpretive analysis, exposing the most transcendental postulates, findings and conclusions of different investigations, on the Social Responsibility of mining in La Guajira, more precisely in the mining company El Cerrejón. The main objective of this article is to review the state of the art of RS mining in the department. It is concluded that studies or writings about the implementation of SR present different results, which include various positions, both positive and negative. In La Guajira the mining sector has made progress, but urgent measures must be taken to improve and guarantee compliance with the regulations, since the Colombian government has been very flexible in terms of the control of these laws, thus allowing serious impacts on society, culture, environment and economy, which can represent a threat to the planetary sustainability of the inhabitants of the department and the present and future Wayuu communities.

**Keyword:** SR, Sustainability, Sustainability, mining, Cerrejón, Wayuu communities, La Guajira.

## 1. INTRODUCCIÓN

Uno de los temas más polémicos en el departamento de La Guajira, es la Responsabilidad social (RS) de la empresa Cerrejón con respecto a la comunidad guajira, asunto que representa gran importancia, por ser un problema continuo en el departamento, que ha generado un gran impacto ambiental y social en la población. El desarrollo de las actividades de la compañía ha incidido de alguna manera negativamente en las comunidades aledañas, debido a que la explotación minera durante

todas las etapas de su producción sobre los terrenos en donde desarrolla este tipo de actividad, ocasiona daños ambientales irreversibles (Mamurekli, 2010); estos problemas han ocasionado que la comunidad se manifieste, expresando su inconformidad ante la situación.

El Cerrejón es una de las minas a cielo abierto más grandes del mundo, cuenta con una producción media anual alrededor de 25,8 millones de toneladas de carbón, con una exportación de 26,3 millones de toneladas para el 2019, además el aporte del sector minero por parte de la E.M es del 44% del PIB departamental, teniendo peso mayoritario (informe de sostenibilidad Cerrejón, 2019). Pero esta actividad durante la explotación y exportación del carbón provoca la destrucción de varias hectáreas de tierras, al ser el cerrejón una mina a cielo abierto expulsa a la atmosfera grandes cantidades de materiales en forma de polvo que además contaminan el agua y el aire, el cual debe ser controlado adecuadamente para evitar que sea perjudicial tanto para la comunidad como para la Evaluación a los Programas de Responsabilidad Social en la Mina del Cerrejón del ambiente. (Contraloría General de la Republica, 2013), y a pesar de los modelos de dispersión atmosférica como el riego con químicos mitigadores de polvo, adiciones de agua durante la extracción del mineral por parte de la compañía (Cerrejón, 2012); no son suficiente para erradicar los daños ambientales.

La naturaleza de esta actividad implica grandes efectos negativos que atentan contra la integridad al medio ambiente, como la flora, fauna y la salud de los habitantes, a raíz de que estas tierras guajiras se han convertido de alguna manera en la mina de oro de aquellos que poseen poder y dinero, que solo se preocupan por sacar el mayor provecho a su riqueza minera, y no tiene en cuenta los daños que causan a una población, que actualmente es una de las más subdesarrolladas del país y del continente Americano, lo cual genera altos porcentajes de pobreza y tazas representativas de morbimortalidad infantil (Ramírez Álvarez, 2015).

Anualmente la empresa minera realiza y publica informes de sostenibilidad donde rinde cuenta del desarrollo de sus actividades, resaltando aspectos positivos, en lo ambiental, económico y social, Sin embargo, muchos integrantes de la sociedad, cuestionan si los resultados de un modelo de minería responsable y sostenible es realmente lo que proclaman los interesados, por lo cual se plantea el interrogante, si en realidad ¿Carbones del cerrejón está comprometido con el desarrollo de una minería responsable, que involucre los derechos humanos, las normas laborales, el medio ambiente y las prácticas anticorrupción?.

El presente artículo está basado en investigaciones relacionadas con la RS del Cerrejón en el departamento de La Guajira, partiendo de la revisión del estado del arte en la gestión de la Responsabilidad Social, haciendo énfasis en la importancia que tiene la ética en el bienestar tanto de la empresa minero Cerrejón como para la región. También es de carácter analítico interpretativo y para la revisión se realizó una consulta bibliográfica que cubren artículos científicos, documentos organizacionales y de entidades reconocidas, así como trabajos de grado realizados con profundidad.
El objetivo de esta investigación es que sea implementado como base sólida para reflexionar sobre los impactos positivos y negativos que se han generado al medio ambiente y a las comunidades aledañas, mediante el desarrollo de la actividad minera, y se tome conciencia de la adecuada implementación de la RSE para retribuir de cierta

forma aquellos daños causados que durante años no se tomaron en cuenta ni se midieron las consecuencias.

## 2. METODOLOGIA

La presente investigación se realizó siguiendo las pautas necesarios para el desarrollo de un artículo bajo la modalidad de un artículo de revisión bibliográfica, tomando como referente investigaciones relacionadas con la RS del Cerrejón en el departamento de La Guajira. La metodología es de tipo documental explicativa; lo que implica la elaboración de un estado del arte donde se analiza el fenómeno de la investigación, a partir de indagación, recolección, organización, análisis e interpretación de información en torno al tema (Alfonso, 1995). La ruta metodológica que se ha seguido ha comprendido básicamente tres momentos: exploración, focalización y profundización (Vásquez, 1994)

Por la naturaleza de la investigación, se estructuro el artículo dándole un enfoque cualitativo, desarrollada a partir de la selección y recopilación de información, por medio de la revisión documental de material bibliográfico (Baena, 1985), logrando así su interpretación. Se utilizaron criterios de búsqueda, como, documentos, bibliografías, publicaciones, antecedentes, fuentes electrónicas situadas en la Web, las cuales representan las fuentes de información utilizadas en la investigación (Rojas, 2011). Además para ello se implementaron buscadores académicos, como, scielo, Redalyc, Dialnet y Scopus.

Para las fuentes de información primaria se implementaron consultas de publicaciones e informes oficiales emitidos por las entidades públicas, y en las fuentes de información secundaria se consultaron trabajos académicos, además de tesis que permitan documentarnos sobre el tema del desarrollo de la minería responsable socialmente en La Guajira, así como las repercusiones que ha traído esta actividad en el departamento.

## 3. RESULTADOS Y DISCUSION

### 1. Contexto y operaciones de la empresa Cerrejón.

El carbón es un mineral que se ha posicionado desde los años 90, siendo producto que ocupa el segundo lugar en cuanto a exportación en Colombia después del petróleo, además el 92,3% del total de carbón que se produce en el país es aportado por el proyecto Cerrejón incluyendo también a Drummond Ltd. (Unidad de Planeación Minero Energética 2005: 7). En sus inicios el Cerrejón perteneció al consorcio Exxon-Carbocol y hoy en día pertenece a tres multinacionales: BHP Billiton, Anglo American y Xstrata.

La compañía Cerrejón se ubica en el departamento de La Guajira, y es una de las operaciones mineras de exportación de carbón a cielo abierto más grandes del mundo, además de ser un actor fundamental en la economía de Colombia; comprende un complejo de minería y transporte integrado en La Guajira, departamento que se encuentra ubicado en el extremo norte de Colombia. Esta empresa extractora ocupa una mina a cielo abierto de carbón térmico donde se produce más de 32 millones de toneladas al año, con un ferrocarril de 150 km de largo y un puerto marítimo de cargue

directo, apto para recibir buques de hasta 180.000 toneladas de capacidad. Esta compañía otorga empleo a 10.000 personas, donde más del 90% son ciudadanos Colombianos; es el exportador privado más grande y uno de los más importantes contribuyentes de impuestos en Colombia. (Cerrejón: Minería Responsable, s.f).

Este departamento presenta una situación paradójica que involucra dinámicas de violencia y riqueza minera. Se puede afirmar que existen cuatro fenómenos que describen su situación actual; primeramente, la minería de carbón, que se ha posicionado como determinante influyente de las condiciones socioeconómicas del departamento en la última década (Gamarra 2005: 6; Meisel 2007: 37). En segundo lugar, el departamento de La Guajira se ha consolidado como uno de los principales exportadores de Colombia, lo que le otorga una participación significativa dentro del PIB nacional, además es fuente de divisas e ingresos fiscales. Como tercera instancia, ocasiono, la intensidad del conflicto, impidiendo un desarrollo sostenido que aunque contribuye al fortalecimiento de las instituciones estatales, también afecta las condiciones de vida y la seguridad de la población civil (Naciones Unidas y CEPAL-ECLAC 2002: 60). Finalmente, se resalta la paradoja entre los indicadores sociales, que muestran los altos ingresos de la población y del gobierno regional, en contraste con los promedios nacionales, y la disminución de la calidad de vida (Castillo 2004: 1-127; Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario 2004: 1-29).

2. Contexto de la Responsabilidad Social.

A inicios del siglo XXI los términos, “Responsabilidad Social de la empresa” y Desarrollo Sostenible”, han adquirido gran relevancia, por lo que su significado representa para la empresas y la sociedad. El termino Desarrollo sostenible hace referencia al medio ambiente y está vinculado a la Comisión Brundtland en 1978, donde lo definen, como “un desarrollo que satisface las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras, para dar respuestas a sus propias necesidades”; con respecto a RS la ISO 26000:2010 “Guía de Responsabilidad Social”, define la Responsabilidad Social, como aquella que se basa en la identificación, valoración de intereses y diálogo con sus partes interesadas o stakeholders. Por otro lado La Comisión de Seguimiento y Evaluación del Diálogo Social, en su documento “La responsabilidad social de las empresas (RSE). Diálogo Social”, aprobado en diciembre de 2007, define la RSE como:

“aquel conjunto de compromisos de distinta orden, económica, social y ambiental incorporados por las empresas, las organizaciones e instituciones públicas y privadas, que representan un valor agregado al cumplimiento de sus obligaciones leales, favoreciendo también el progreso social y económico en el marco de un desarrollo sostenible. Debido a lo que simbolizan e implican estos dos términos algunos autores como, Lozano (2006), apoyan la relación de ambos conceptos y sostienen que debería ser implementado el término Empresa Responsable y Sostenible (ERS).

La Responsabilidad social de la empresa, se ha definido de diversas formas según el criterio y perspectiva de cada autor, ya sea clásico, estratégico, social o ético. Según el enfoque clásico, la responsabilidad de la empresa radica principalmente en el aumento de las utilidades de los propietarios, como lo expresa Friedman, M. (1970), en su artículo “The social responsibility of businessis to increaseitsprofits” en español “La

responsabilidad social de la empresa es incrementar sus beneficios”. Mientras que desde el enfoque estratégico estas responsabilidades u obligaciones de la empresa no se limitan simplemente a los accionistas, sino que comprenden a un grupo más amplio, conocido como stakeholders, es decir las partes interesadas; según Freeman, E. (1983), afirma que es necesario distinguir dos grupos fundamentales: los Stakeholder en sentido amplio, y los Stakeholders en sentido restringido. Los primeros, hace referencia a grupos que pueden incidir en los objetivos de la empresa o verse afectado por las operaciones de la misma. Mientras que el segundo grupo, son aquellas personas que se ven implicados ya sea directa o indirectamente con la organización.

Por otra parte cuando se refiere al concepto de RSE desde el enfoque social, este se define un pacto justo entre las instituciones y la sociedad, y como la empresa haciendo parte de la sociedad necesita contribuir al bienestar de esta, es decir que la organización y sociedad se conforman como parte integral del sistema, lo cual se puede sustentar teniendo en cuenta la afirmación de la autora Reyes, E (2013) en su artículo denominado “La responsabilidad social empresarial y la justicia restaurativa como factores clave del Proyecto Alcatraz de la Fundación Santa Teresa” en donde expone la relevancia del desarrollo de proyectos sociales por parte de las empresas como medios restaurativos de la sociedad. Según la autora anterior, también “La RSE va más allá de crear un compromiso entre las empresas y sus trabajadores además incluye a la comunidad” (p.24).

La perspectiva ética de la RSE, al igual que la social, también hace referencia a la responsabilidad moral que tienen las empresas con la sociedad. De acuerdo con Cansino C., y Morales, M. (2008) citando a McWilliams, Siegel y Wright, la responsabilidad Social Empresarial puede ser definida como: “escenarios donde la empresa adquiere un compromiso y cumple, a partir del desarrollo de acciones que favorecen el bien social, trascendiendo los intereses de la organización y el cumplimiento de la ley” (p.10). Partiendo de esta definición la RS en una empresa tiene como elemento principal un comportamiento que no solo se limite a cumplir las leyes sino que vaya más allá de su actuar.

Al final, no importa la postura que se adopte para definir la RSE, porque está siempre puede consistir en una estrategia, una forma de actuar del ciudadano corporativo, una conducta ética, lo que se resalta es que las empresas adquieran la obligación de asumir un comportamiento socialmente responsable, guiado por los lineamientos fundamentados en valores impulsados por instituciones y el gobierno, donde se adopten principios como derechos humanos, laborales, medio ambiente y lucha anticorrupción; que eventualmente producirán un mejor manejo de las políticas adaptadas a la protección ambiental, que garanticen mejor productividad, construyendo un lugar de trabajo digno, causando un impacto favorable sobre las comunidades que lo rodean, obteniendo reconocimiento por parte de inversores y otras ventajas que indudablemente le darán permanencia en el tiempo.

3. Responsabilidad social del Cerrejón.

La empresa minera Cerrejón es considerada como uno de las piezas de explotación más importantes de Colombia, marcando el desarrollo tanto del Departamento Guajiro como del país (Sarmiento 2008), gracias al trabajo de esta compañía el carbón colombiano durante el año 2019 logro mantenerse como el segundo producto de exportación

nacional, llevado a Colombia a representar el 8% del mercado global. Además para ese mismo año entregaron a la nación 1,7 billones de pesos entre impuestos y regalías, lo cual representa un 0,65% del presupuesto nacional anual. Según las estadísticas las regalías aportadas por Cerrejón equivalen a un 23% del total de las que entregó el sector minero en 2019. (Informe de sostenibilidad Cerrejón, 2020).

Y es que no solo los datos a nivel nacional son representativos, a nivel Departamental también destacan el aporte de este sector minero en La Guajira, siendo la compañía Cerrejón la que presenta mayor peso, representando así un 44% del PIB departamental. También destacan que de los 5.896 trabajadores directos, el 66% son nativos del departamento y el 26% de otros departamentos de la Costa Caribe. Entre los contratistas, ese porcentaje fue de un 52% y 40%, respectivamente. (Informe de sostenibilidad Cerrejón, 2020).

Anualmente la empresa presenta informes de sostenibilidad resaltando sus logros y desafíos, los cuales enmarca en diez principios referentes a los derechos humanos, las normas laborales, el medio ambiente y las prácticas anticorrupción, donde presuntamente manifiesta su compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas a la audiencia, para demostrar su interés y gestión con el desarrollo de una minería responsable, a partir de resultados y evidencias.

También expone como la compañía minera en el transcurso de los años de operación se ha reinventado constantemente, y como ha sido su proceso de adaptación a los cambios, relacionados con los distintos grupos de interés y la creación de políticas más restrictivas que contribuyan a frenar el cambio climático, promulgando que estos retos les han permitido destacar permanentemente lo mejor de su equipo y buscar soluciones y nuevas oportunidades. Lo cual ha llevado a la compañía a revisar cada una de sus actividades con un enfoque de transformación que les permita adaptarse a todos estos cambios a los que se enfrenta constantemente, con el objetivo de que Cerrejón siga siendo una empresa sostenible y que pueda continuar aportando de forma positiva, tanto a sus empleados, contratistas, comunidades, La Guajira y el país.

3.1. Cerrejón: Políticas y guías de conducta.

Después del año 2002, las políticas y guías de conducta de Cerrejón se transforman. La compañía adopta una nueva visión enmarcada dentro de las concepciones de “desarrollo sostenible” y de “mejores prácticas”. Fue entonces como a partir de 2005, la visión de Cerrejón se torna más comprehensiva con respecto a los temas ambientales, laborales, y de comunidades (Cerrejón 2006: 21; International Alert 2008: 3). A partir de ese entonces, Cerrejón ha formulado el Plan Integral de Aseguramiento, un marco estratégico para aprovechar sus mejores prácticas, con el objetivo de consolidar su reputación y mejorar la calidad de vida de los guajiros; conformado por el Pacto Mundial, los Principios Voluntarios para el Sector Extractivo, la Norma Internacional SA8000 y los Mecanismos de Desarrollo Limpio establecidos por el Protocolo de Kyoto.

En el presente la empresa Cerrejón, cuanta con un manual de 21 políticas y guías de conductas. Contando con una estructura de Gobierno Corporativo adaptada en toda la empresa, el cual es liderado el Comité Directivo, que está integrado por siete personas con procedencia, experiencias y conocimientos complementarios que se encargan de

dirigir las áreas de la compañía para que sus operaciones se realicen con una estrategia común, uniendo los puntos de vista operativo, social, ambiental y económico. (Informe de Sostenibilidad Cerrejón, 2020). Cabe destacar que uno de los mayores retos que enfrenta la compañía para alcanzar el desarrollo sostenible está relacionado con la corrupción y la falta de integridad, dichas problemáticas amenazan la democracia y el acceso a nuevas y mejores oportunidades para los colombianos. Por esta razón, Cerrejón se ha comprometido con el desarrollo de La Guajira y de Colombia, desarrollando modelos de buen gobierno corporativo, a partir de políticas, procedimientos y guías de conducta aplicables a trabajadores y proveedores.

Como parte de este compromiso, la empresa se hace responsable de identificar, prevenir y resolver todos aquellos comportamientos no éticos, como muestra de la importancia que le otorgan a la comunidad y no solo por hacer lo correcto, demostrando que Cerrejón siempre actúa con responsabilidad y transparencia (Bejarano Claudia, Presidente (a) de Cerrejón, 2020). Esta organización, además, ha desarrollado varios programas de Responsabilidad Social Empresarial, los cuales están orientados a la gestión social, el medio ambiente y los derechos humanos. (Informe de Sostenibilidad Cerrejón, 2020).

3.2. Responsabilidad con el Medio Ambiente.

En los últimos años Cerrejón ha desarrollado actividades de compensación y rehabilitación, con el objetivo de mejorar la calidad del aire, del agua y restituir las tierras; para ello realizan programas de reforestación y rehabilitación, para año 2019 sembraron 273.000 árboles y rehabilitaron 309 hectáreas. Esto le permitió a Cerrejón lograr la rehabilitación de 4.208 hectáreas plantar y 1,8 millones de árboles (con más de 40 especies nativas diferentes) en zonas donde previamente habían realizado minería (Informe de Sostenibilidad, Cerrejón, 2020).

El año pasado la compañía tuvo una nueva iniciativa, que es el Instituto Alexander von Humboldt, con el fin de crear un laboratorio de bosque seco tropical, este prestigioso proyecto consiste en el desarrollo de una mega parcela de 10 hectáreas, donde se estudiara el comportamiento del bosque seco tropical y las especies nativas, para así poder establecer programas de reforestación y rehabilitación, tanto en La Guajira, como en toda la región Caribe. Esta iniciativa es de gran importancia, ya que beneficia a la región, por la magnitud del alcance, buscando crear un corredor de biodiversidad de más de 25.000 hectáreas que uniría la serranía del Perijá con la sierra nevada de Santa Marta. (Cerrejón, 2020).

Cerrejón en su informe de sostenibilidad (2020), también sustenta que están trabajando para el control y calidad del agua y el aire; afirmando el uso responsable y eficiente del agua potable, en 2019, el 89% del agua que usaron fue de minería (no apta para el consumo humano, animal ni para riego), es decir, aquella que obtienen a partir de la recolección de lluvia o la que brota de los mantos de carbón, y solo un 11%, del agua implementada es fresca, que se usa para el consumo de sus trabajadores y para entregar a las comunidades. Además realizan los protocolos para el monitoreo y control de calidad del agua, donde según los datos que arrojan las estaciones de monitoreo del IDEAM, que se encuentran ubicadas en la entrada y salida del río por las áreas mineras que explota Cerrejón, dicen que su caudal aumenta en más de un 30%. También miden la calidad del agua, con 45 parámetros diferentes. Los datos indican que esta cumple

con todos los índices establecidos en la norma colombiana para el consumo de agua para uso doméstico y humano.

3.3. Gestión Laboral.

En 2019 Cerrejón empleo de forma directa a 5.896 personas provenientes principalmente de La Guajira y de otros departamentos de la costa Atlántica. También cuentan con el apoyo de empresas contratistas en el desarrollar trabajos en áreas de mantenimiento, vigilancia, alimentación, transporte de personal y proyectos de infraestructura, entre otros, generando 5.166 puestos de trabajo. Alrededor del 70% de las nuevas contrataciones correspondieron a personal de la guajira quienes se desempeñan en producción, mantenimiento, manejo de carbón y otras áreas operativas y administrativas (cerrejón, 2020).

Estas cifras resaltan que esta compañía tiene más empleos directos, que contratistas, donde el 60% de empleados son nativos de la región Guajira, además han decidido fortalecer sus políticas en materia igualdad y equidad de oportunidades, a partir del 2019 cuentan con más de 1.230 mujeres y/o indígenas formando parte de la fuerza laboral de la empresa (Informe de Sostenibilidad, Cerrejón, 2020).

A demás cuentan con un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), el cual es aplicado a trabajadores y contratistas, y se basa en las políticas corporativas y en los requisitos de la Organización Internacional del Trabajo y la Ley colombiana (Resolución 0312 de febrero de 2019, la cual define los estándares mínimos del SG-SST). Con la implementación de este sistema se registraron cero fatalidades de empleados y contratistas en 2019, siendo la segunda tasa de accidentalidad más baja de la historia del Cerrejón (informe de sostenibilidad, Cerrejón 2020).

3.4. Compromiso Social.

La compañía promueve el relacionamiento con los grupos de interés, con el objetivo de mantener relaciones basadas en el diálogo, la reciprocidad y la construcción de confianza para desarrollar proyectos a corto, medio y largo plazo, y tener una buena convivencia en el territorio. Para ello definieron lineamientos, políticas, responsabilidades y procesos planificados y monitoreados que soportan la gestión realizada en el relacionamiento con estos a nivel local, nacional e internacional. (Informe de Sostenibilidad, Cerrejón, 2020).

Para el cumplimiento de las metas, cerrejón adopto la consulta, con el único objetivo de informar y colocarse de acuerdo con los grupos de interés sobre las operaciones que se pretendan desarrollar. El ejercicio de consulta fue implementado en el 2018, el cual incluyó el desarrollo de una sesión de diálogo en La Guajira con 60 personas, los resultados arrojados por una encuesta dirigida a empleados, contratistas, comunidades, líderes de opinión, autoridades y representantes de academia, en la que participaron casi 100 personas, y talleres desarrollados en comunidades. (Cerrejón, 2018).

También la empresa Cerrejón tomo como iniciativa la gestión de los riesgos e impactos potenciales que genera la operación sobre los derechos de los trabajadores y las comunidades vecinas, con el propósito de respetar y promover los derechos humanos. Realiza las consultas cada 3 años, incluyendo un proceso de debida diligencia y la

gestión de los impactos de operación, en 2017 se realizó la última evaluación (Cerrejón, 2018) y su mitigación. Además, cuanta con una oficina de quejas, donde se pueden comunicar los empleados directos, los empleados de empresas contratistas y las comunidades para presentan reclamaciones, las cuales son debidamente atendidas, para compensamos los impactos causados (Cerrejón, 2020). En informes anteriores, en 2019, se expone el avance que han obtenido en la contratación de la firma que realizo en 2020 la evaluación y el monitoreo de la restauración de bienestar y medios de vida de las familias reasentadas.

Además la compañía ha creado un sistema de fundaciones llamado: “Sistema de Fundaciones Cerrejón”. Con el objetivo de proporcionar un respaldo a la gestión social que realizan con la comunidad guajira, y de esta manera otras instituciones nacionales e internacionales también contribuyan con el desarrollo de estos proyectos. Es importante destacar que para el 2019, ya sea directamente o por medio de la Fundación, la empresa minera invirtió más de $12.300 millones de pesos en diferentes programas sociales, que estuvieron orientados a mejorar las condiciones de vida de las comunidades aledañas, teniendo en cuenta sus especiales condiciones de vulnerabilidad, a partir de:

• La gestión integral del agua, el fortalecimiento educativo y el voluntariado corporativo.
• La inclusión productiva por medio de la generación de capacidades para la empleabilidad y el desarrollo empresarial.
• La promoción de proyectos que favorezcan la competitividad y consolidación de la visión de desarrollo sostenible de La Guajira.

El cerrejón también apoya a la educación, y lo considera como un componente importante del trabajo que ha realizado en el departamento desde hace varios años. En el 2019, la compañía alcanzó los 17.000 estudiantes a los que han apoyado en sus programas académicos, por medio de las becas y los auxilios educativos, lo cual beneficia a la región (Informe de sostenibilidad, Cerrejón, 2020).

4. Efectos Negativos del Cerrejón al Departamento de La Guajira.

Aunque la compañía minera Cerrejón ha traído efectos positivos al Departamento y al país, como el pago de regalías e impuestos que han contribuido al mejoramiento de la economía, becas para estudiantes, generación de empleos, y la llegada de inversionistas nacionales y extranjeros; también desde su llegada a La Guajira han ocurrido eventos desafortunados para la población y en especial para los indígenas quienes han sido uno de los principales afectados, presentándose el desplazamiento de sus tierras, además de los efectos negativos a la salud por causa de la contaminación que genera la actividad minera. Para sustentar las afirmaciones anteriores se tomaron como base investigaciones, que a continuación se argumentaran.

Herrera y Orozco, en su investigación Percepción de trabajadores e indígenas Wayuu de las actividades de las actividades de RSE realizadas por Carbones del Cerrejón: mirada autobiográfica (2017), citando a Ramírez Álvarez (2015), afirman que las tierras de la Guajira se han convertido de cierta forma en el premio de aquello que tienen poder y dinero, buscando solo beneficiarse de las riquezas mineras de esta región, sin pensar en el perjuicio que causan a la población. Y es que debido al desconocimiento de un estado que no ha sido capaz de reconocer a lo largo de los años los verdaderos derechos del

departamento, es aquí donde radica uno de los problema fundamentales en la historia de este pueblo (Ramírez Álvarez, 2015).

Una de las preocupaciones principales para el pueblo guajiro, es el problema de la contaminación ambiental, ya que se evidencia una notoria desertificación y sequía, los cuales se han originado por la explotación de los recursos naturales que comprometen el suelo (Palabra guajira, s.f.), además se puede añadir que las condiciones climáticas del departamento, son por naturaleza caracterizadas por tierras secas y áridas en donde siempre se ha padecido de escasez de agua, desabastecimiento que ha sido generador de las altas tasas de desnutrición que se presentan en la población y que posteriormente le dan una clara explicación a las tazas de morbimortalidad infantil.

También la actividad y desarrollo económico y social otorgado por el cerrejón al departamento y la población, presentan situaciones delicadas, que implican agravantes derivadas de la actividad realizada por la compañía, dentro de estas situaciones se encuentran; los cortes frecuentes de energía en las poblaciones vecinas, situación que se origina debido a que la mayor parte del carbón es exportado a los países ricos e industrializados (Schuster, 2013). Otra realidad de gran impacto negativo que se ha evidenciado desde los inicios de cerrejón ha sido el desplazamiento de personas de sus tierras y de sus pueblos a causa de la expansión de la mina. Se dice que alrededor de 60.000 personas de los pueblos, como tabaco, caracolí, chancleta, además de otros, han desaparecido en contra de su voluntad, con promesas de una reubicación hacia una población con mejores condiciones de vida (Schuster, 2013).

Entre otras situaciones, se destaca la contaminación del medio ambiente y los efectos nocivos causados a la salud de los habitantes. Problema que se presenta debido a las partículas de polvo desprendido por la explotación de la tierra carbonífera, además la flora y fauna han sido afectadas gravemente, y se puede afirmar que algunas especies se encuentran en vía de extinción. Incluyendo las enfermedades respiratorias que origina este polvo de carbón (Schuster, 2013), Donde muchos empleados directos de la compañía han sufrido de enfermedades como, cáncer pulmonar, infecciones auditivas a causa de su trabajo dentro del complejo carbonífero.

En esta investigación se presentan algunos testimonios de habitantes de la comunidad Wayuu, que han sido afectados a causa de la actividad minera del Cerrejón. Un caso puntual es el de Luz Ángela Uriana, quien interpuso una tutela en septiembre de 2015, por los problemas respiratorios causados a su hijo Moisés, además de que las explosiones que realizan para extraer el carbón han ocasionado agrietamiento a su casa, y es que estos efectos se han producido por la cercanía en la que viven (a dos kilómetros) de los tajos y botaderos de carbón a cielo abierto. “Cuando se escucha la explosión en la mina se levanta una nube negra y cuando llueve un olor azufre que produce dolor de cabeza, mareo, el agua que cae del techo es pura carbonilla y el problema que tiene mi hijo es una tos seca, comienza a toser como si no diera para respirar. Recién puse la tutela el Cerrejón me dijo que podían ayudarme con mi casa, trabajo para mi esposo, pero si retirábamos la demanda” relata Luz Ángela (Gómez, 2016).

En otra investigación realizada por Daza y Pinedo, en el 2017, titulada: Análisis de la política de responsabilidad social empresarial del cerrejón con la comunidad Wayuu (2014-2016), en la cual se analiza la política de responsabilidad social de Carbones del

Cerrejón Limited posterior al fallo del "Tribunal del pueblo ético y político: Agresión minera en la Guajira" del año 2014 y la Sentencia T-256/15 del año 2015, presentado por las comunidades Wayuu del departamento de La Guajira.

En base a información del Cerrejón (2011) Daza y Pinedo afirman, que cuando Carbones de Colombia S.A (CARBOCOL) e Interior firmaron el contrato de asociación por 33 años de vigencia, a finales de 1976, para desarrollar las actividades de explotación minera en el territorio, adquirieron un compromiso el cual es generar prosperidad y desarrollo para la sociedad en general, a partir del fomento de buenas prácticas ambientales y la implementación de infraestructura, innovación y vivienda, esto indica que el Cerrejón trabajaría arduamente para poder cumplir con los requisitos que fueran necesarios para poder garantizar el bienestar de la comunidad (Cerrejón, 2011).

Años más tarde, la construcción de la mina culmino, donde se invirtieron aproximadamente 3.000 millones de dólares, y fue entonces que inicio la explotación minera más grande en Colombia a cielo abierto. En 1991 las comunidades que se acentuaban en ese territorio que se destinó para la explotación minera, entre ellos Caracolí y Espinal, que ocupaban más de 1000ha, y habitaban 350 personas de la comunidad Wayuu, fueron reubicadas, destruyendo sus hogares. Pero para el 2001, ocurrió algo más grave, en la comunidad de Tabaco, corregimiento de Hato Nuevo, que era habitado por 1.200 personas, esta población fue obligada por las autoridades locales y la sociedad Intercor a abandonar su territorio (Environmental Justice Atlas, 2014).

El territorio que históricamente había sido el hogar de diversas tribus Wayuu, y además de comunidades de ascendencia africana, agricultores y ciudadanos de la mitad del departamento (Environmental Justice Atlas, 2014), se había destinado para la explotación minera, a causa de la libertad que el Gobierno Colombiano le había otorgado a extranjeros; y no conforme con esto también le concedió la administración, las ganancias financieras y los derechos sobre todo el territorio. Aunque en 2008 la compañía creado el Sistema de Fundaciones Cerrejón, con el objetivo de velar por el logro del desarrollo sostenible de la comunidad, aun así no fue suficiente para resarcir los daños causados.

Otro tema importante para mencionar es el caso del "Tribunal del pueblo ético y político: Agresión minera en La Guajira" del resguardo indígena del Cerro de Hatonuevo, en el municipio de Barrancas; particularmente; este Tribunal se realizó para el ejercicio de la justicia popular, donde por primera vez en el país, se presentaron un conjunto de denuncias en contra del Cerrejón, como consecuencia de la imposibilidad histórica de acceder a la justicia, seguidamente se verificaron por los jueces que tomaron justicia propia en el territorio afectado, el propósito principal fue escuchar cada uno de los testimonios y proceder a las respectivas investigaciones, para poder determinar que tanta complicidad tiene el Cerrejón con el Estado colombiano y si esa complicidad es lo que le permite a la empresa infringir los derechos humanos y la autodeterminación de las comunidades indígenas, campesinas y afro descendientes del sur de La Guajira.

De acuerdo a la declaración Universal de los Derechos Humanos de los Pueblos, dicho Tribunal "fue un espacio creado para plantear la necesidad y la legitimidad de sus derechos para contrarrestar la tendencia del derecho nacional e internacional a negar la

obligatoriedad y reconocimiento de los mismos, como poseedores y titulares de derechos" (Tribunal Ético y Político, 2014, p.2). Para complementar, existe la Tutela T-256/15 impuesta al Cerrejón, debido a que los reasentamiento de las comunidades de Patilla y Chancleta, con la llegada del proyecto minero fueron obligados a desplazarse y entregar sus terrenos, por este motivo, los accionantes exigieron la protección de sus derechos fundamentales a la vida, salud, identidad cultural, ambiente sano y a la intimidad, dichos derechos que estarían siendo quebrantados, como consecuencia de las actividades industriales que desarrolla la empresa minera Carbones del Cerrejón Limited (Tribunal Ético y Político, 2014 p.3).

Con lo anterior, la Corte Constitucional decidió, en primera instancia, conferir el amparo de los derechos a un ambiente sano, a la vida, la salud, al agua potable, a la consulta y el consentimiento previo, informando sobre las medidas de reasentamiento de las familias que hacen parte de los accionistas, también al reconocimiento y subsistencia como pueblo ancestral de la Comunidad de afro descendientes de los corregimientos de Patilla y Chancleta del municipio de Barrancas, La Guajira; como segunda medida, dicta que Carbones del Cerrejón Limited, a la Alcaldía Municipal de Barrancas, La Guajira y a Aguas del Sur de La Guajira S.A. E.S.P., deben adoptar las medidas para garantizar de forma segura un mínimo de acceso, disponibilidad y calidad de agua potable. Como tercera y última instancia ordena de forma inmediata a Carbones del Cerrejón Limited, que tomar las medidas necesarias, para diseñar un plan estratégico y definitivo que asegure el acceso a la calidad y disponibilidad del servicio público primordial, que es el agua potable, todo esto con el fin de favorecer a las comunidades indígenas y tribales que habitan en el Sur del Departamento de La Guajira (Sentencia T-256/15, 2015).

5. Análisis de las normas que regulan la Minería en Colombia.

En Colombia existen decretos, leyes, sentencias, resoluciones, etc., respecto a responsabilidad social empresarial y responsabilidad ambiental para todo tipo de actividad, entre las que se encuentran la actividad minera, y es que el efecto negativo que ocasiona la actividad minera en el medio ambiente, hace imprescindible la implementación rigurosa de normativas que amparen la protección de la riqueza natural del su pueblo, que también es herencia de las futuras generaciones. Una de estas formas de protección es la 15 Constitución Nacional de 1991, donde se establece a la nación como un Estado Social de Derecho que direcciona el modelo económico, social, político y ambiental, y además controla la actividad minera. De acuerdo a lo expresado anteriormente, Ruiz (2015) propone que la base constitucional manifiesta que:

•La titularidad del subsuelo y de los minerales está en cabeza del Estado (Artículo 332)
•La actividad económica y la iniciativa privada son libres, sin embargo, la ley delimitará el alcance de la libertad económica cuando así lo exijan el interés social, el ambiente y el patrimonio cultural de la Nación (Articulo 333)
•La explotación de un recurso natural no renovable causará, a favor del Estado, una contraprestación económica a título de regalía, sin perjuicio de cualquier otro derecho o compensación que se pacte. Por lo cual se constituye el Sistema General de Regalías (Artículo 360).
•Todas las personas tienen derecho a gozar de un ambiente sano. La ley garantizará la participación de la comunidad en las decisiones que puedan afectarlo. Es deber del

Estado proteger la diversidad e integridad del ambiente, conservar las áreas de especial importancia ecológica y fomentar la educación para el logro de estos fines (Artículo 79).
•El Estado planificará el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, para garantizar su desarrollo sostenible, su conservación, restauración o sustitución. Además, deberá prevenir y controlar los factores de deterioro ambiental, imponer las sanciones legales y exigir la reparación de los daños causados (Articulo 80).
•Los bienes de uso público, los parques naturales, las tierras comunales de grupos étnicos, las tierras de resguardo, el patrimonio arqueológico de la Nación y los demás bienes que determine la ley, son inalienables, imprescriptibles e inembargables (Artículo 63).
•Los tratados y convenios internacionales ratificados por el Congreso prevalecen en el orden interno y los derechos y deberes constitucionales se interpretarán de conformidad con los tratados internacionales sobre derechos humanos ratificados (Artículo 93).

Partiendo de lo anterior, se puede decir que la minería en relación a los mandatos constitucionales de 1991, debe ser desarrollada como una actividad de libre empresa, de sin dejar de lado la garantía de la sostenibilidad ambiental, además del pago de compensaciones que serán destinados como aportes al sistema de regalías de la nación. Sumado a esto, la explotación minera no debe desarrollarse en aquellos lugares que se encuentren protegidos o cobijados bajo la ley, como parques naturales, recintos arqueológicos y territorios habitados por poblaciones étnicas. Aunque para estos últimos, se podría realizar la explotación bajo el  respeto de los derechos de las personas que habiten las tierras. En base a la normativa se puede observar que esta evidencia un contraste fuerte con la realidad, y al mismo tiempo se muestra débil, al no preservar ni respetar la conservación de un ambiente sano, como se proclama según las normas estipuladas.

6. ¿Cómo se ubica Cerrejón dentro de las tendencias actuales de RS?

Es importante conocer el tipo de RS que han aplicado en el pasado y que aplica actualmente en Cerrejón, como definen e implementan estas iniciativas de RS, saber cuál es la imagen que tiene la compañía frente a la comunidad Guajira, como enfrentan los desafíos constantes para mantenerse en pie de lucha y como logran esa capacidad de trascendencia, para trabajar de manera articulada con todos los actores del territorio.

La compañía minera ha saltado de la filantropía tradicional a la estratégica, desde 1980 hasta la actualidad, implementando iniciativas que otorgan valor social y al mismo tiempo económico. Esta RS, en la que ha estado trabajando con las comunidades, está enfocada a la integración de  las estrategias de la empresa, las capacidades y necesidades centrales (el Core) de la organización" (Rettberg 2007: 2).para soportar este argumento, se puede partir del ejemplo de que Cerrejón, cuenta con una red interna de cómputo, además de un manual consolidado y divulgado de sus políticas corporativas, acreditaciones internacionales donde se garantiza la transparencia de los procedimientos y actividades que se desarrollan dentro de la empresa. Actualmente Cerrejón, ha complementado su actividad con la promoción, implantación, financiación y seguimiento de proyectos productivos y con la construcción de capital social (Cerrejón 2006: 1-157) en las comunidades relacionadas con el complejo minero.

El primer Informe Social  que publico la compañía fue a finales de los 80, el cual presenta un carácter descriptivo; a mediados de los 90 inicio con la publicación de

Balances Sociales enfocados a los logros de la empresa, ya para el 2005 fueron reemplazados por los reportes de Sostenibilidad que presentan anualmente y que están basado en la Iniciativa de Reporte Global. Las política de Cerrejón está enfocada en el concepto de Licencia Social para Operar, el cual expone un planteamiento estratégico con pilares solidos sustentados en el beneficio de las comunidades donde la compañía realiza sus operaciones; obteniendo en parte la aceptación por algunas comunidades, como empresa creadora de mejores condiciones de vida en la zona; además la visión de sostenibilidad, por parte de Cerrejón, donde concentra sus esfuerzos por medio del apoyo, cogestión y acompañamiento de las iniciativas de educación, salud, fortalecimiento institucional y negocios que sirvan como pilares de una Guajira sostenible aun después del cierre de la mina, el cual está estipulado para el 2034 o más allá, dependiendo de la posibilidad de renovar el contrato (entrevista a funcionario de Cerrejón, División de Comunidades y Tierras, en 2007).

Actualmente, la empresa enfrenta una serie de retos en el desarrollo de su visión, en relación con las comunidades, como la construcción de confianza con aquellas comunidades reasentadas en el pasado y el aumento de la sensibilidad hacia las prácticas culturales de la población wayuu (International Alert 2008). Estos retos van más allá de los derivados del mercado del carbón y que los han puesto en claras posiciones de desventaja por la incertidumbre que genera en su operación. Esto se ha visto reflejado en un activismo judicial frente a la minería y en determinadas decisiones judiciales que, evidentemente, cambian las reglas del juego.

Tal es el caso de la sentencia T-614, la Corte Constitucional, en un fallo que fue notificado en enero de 2020, donde se impuso algunas medidas, como niveles de calidad del aire en un área cercana a la mina, más restrictivos para Cerrejón que los vigentes para el resto de Colombia y Latinoamérica, que desconocen tanto las condiciones de la naturaleza propias de la región, como el impacto que tienen otras actividades diferentes a la minería en las mediciones de calidad de aire. El segundo caso es el acceso a las reservas del tajo La Puente 1A. En un fallo notificado en 2019, la Corte Constitucional mantuvo la suspensión provisional del avance de esta área minera, desconociendo que se cuenta con todos los permisos ambientales requeridos para esta operación. Adicionalmente no se han logrado avanzar en las respuestas a las incertidumbres definidas por este Tribunal porque, a pesar de que la Mesa Interinstitucional adelantó todas las gestiones necesarias para definir un protocolo de participación con las comunidades, se han generado retrasos al proceso debido a que estas comunidades no han aceptado dar inicio a la discusión de las incertidumbres, a pesar de los esfuerzos realizados para avanzar. La imposibilidad de acceso a las reservas en este tajo ha generado en los últimos años la disminución de la producción en más de 6 millones de toneladas.

## 4. CONCLUSIONES

La responsabilidad social de las empresas implica generar un progreso humano, a partir de la armonía con la naturaleza y la sociedad. El concepto de RSE, se debe entender en el marco de las relaciones empresa-sociedad, tal como lo señala (Araque, R, et al 2008) la empresa como una institución social que es, juega un papel fundamental; "pero las repercusiones de sus actuaciones transcienden los aspectos económicos, y abarcan otras esferas de la vida de los individuos". Al hacer referencia al término de RSE, se genera una relación entre la empresa y la sociedad, es decir, que la empresa no es una isla

aislada, sino que está enmarcada en una realidad social, haciendo énfasis en los sistemas de relaciones entre grupos y subgrupos sociales, lo que ocasiona que la empresa se encuentra en un constante intercambio, con diferentes públicos, en un escenario dinámico, interactivo e interdependiente. Esto conlleva a pensar que las organizaciones, no pueden trabajar solo a favor de un beneficio propio, sino que debe invertir sus habilidades para trabajar por los objetivos, teniendo en cuenta también el aspecto social. Aunque es cierto que la actividad minera ha generado beneficios al departamento, también es innegable que ha ocasionado perjuicios. En los más de 30 años de explotación, y los millones de dólares en regalías entregados al estado, la calidad de vida de los guajiros no es la mejor, si sigue presentado altos niveles de pobreza y desigualdad social.

En este caso se comprobó que las organizaciones que desarrollen una actividad comercial, social y ambiental, generalmente muestran a la comunidad, entes de control, estado, socios, etc., solo la parte positiva que ha hecho y que pretende realizar en el futuro, pero la mina del Cerrejón es un proyecto que afecta a casi 900.000 habitantes directos y las 600.000 personas que lo vistan al año. Además las leyes Colombianas que regulan la extracción minera, pretende amparar tanto a la comunidad como al medio ambiente; por lo anterior el estado debería obligar a esta empresa a que no solo publique los resultados positivos que ha tenido hacia la comunidad, sino también informar aquello puntos en los que han tenido deficiencias y las acciones que van a tomar para superarlas.

Otro aspecto importante es el medio ambiente, el hecho que exista una certificación en materia ambiental no quiere decir que todo esté bien. Estas certificaciones lo que buscan es el mejoramiento continuo de los procesos. El estado a través de las diferentes entidades cuyo objeto es velar por el bienestar del medio ambiente debe realizar auditorías y recertificaciones con el fin de exigir mejor calidad de vida, disminuir el número de enfermedades en la región, general el menor impacto ambiental y social posible. Es importante realizar estudios muchos más avanzados sobre la flora y fauna, recursos hídricos, medio ambiente, etc., que conlleven a que no exista impacto ambiental. Cada vez que se realiza un proyecto minero al concluirlo tanto la comunidad como el medio ambiente y lo recursos naturales deben quedar en el mismo estado en el que se encontraban cuando se dio inicio a la mina.

Si algo es evidentes, es que cada organización vela por sus propios intereses, por conservar y demostrar una imagen a la sociedad, donde destacan varios aspectos positivos a sus favor; esto sucede al hablar sobre RSE, como se observa en el informe que anualmente entrega la empresa Cerrejón, al rendir cuentas, y son pocos los aspectos negativos que resalta, pero a la vez son contrarrestados con acciones que se están desarrollando para mejorar. Pero al observar otras investigaciones hay cuestionamientos en su gran mayoría negativos sobre el accionar de la compañía, y al investigar sobre las leyes Colombianas que regulan la RSE, se puede evidenciar que de alguna u otra manera, la empresa no está cumpliendo totalmente con estas normas; y es que a pesar de los esfuerzos y las compensaciones económicas que el Cerrejón realiza, no son suficientes para suplir el grado de afectación negativa que ocasiona al medio ambiente y a la sociedad.

Hay muchos aspectos que son necesarios estudiar, analizar y prever en torno a la minería y lo que respecta a la aplicabilidad del concepto de RSE. Todo esto no solo

realizados por la empresa minera, sino también con la comunidad y el gobierno. Desde antes del inicio ya se deben tener desarrolladas todas las soluciones a las intervenciones realizadas. Así mismo se deben tener prever los escenarios a posibles inconvenientes que se presentaran y saber cuál va a ser la solución a cada uno de ellos. Aunque el subsuelo es propiedad del estado, también es responsabilidad de este que los dueños de las tierras en las que se va a realizar la explotación no se vean perjudicados. Y como lo dice la Constitución es también su responsabilidad que los habitantes vivan en un ambiente sano**.**

## 5. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Bejarane, C. informe de sostenibilidad Cerrejón, 2020. Cerrejon Minería Responsable.

Bejarane, C. informe de sostenibilidad Cerrejón, 2019. Cerrejon Minería Responsable.

Bejarane, C. Informe de Sostenibilidad Cerrejon, 2018. Cerrejon Minería Responsable.

Correa S, 2014. Evaluación a los programas de responsabilidad social en la mina del Cerrejon. Finanzas y Administración Publica, universidad militar nueva granada.

Bermejo, R 2014. Del desarrollo sostenible según Brundtland a la sostenibilidad como Biomimesis.

Chaves, G 2015. Minería irresponsable en el cerrejón y efectos sobre la nación Wayúu.

Daza, B & Pinedo, 2017. Análisis de la política de responsabilidad social empresarial del cerrejón con la comunidad Wayúu. Universidad de La Salle. Bogotá, D.C.

Herrera & Orozco, 2017. Percepción de trabajadores e indígenas Wayuu de las actividades de RSE realizadas por Carbones del Cerrejón: mirada autobiográfica. Universidad de la Selle. Bogotá, D.C.

Lubo, V, 2013. La Responsabilidad Social del cerrejón con la comunidad Guajira. Universidad Militar Nueva Granada. Bogotá, Colombia.

Sarmiento, 2008. ¿Bondad o estrategia? Tejiendo responsabilidad social en el mundo del carbón.

Navarro, S, 2016. La Responsabilidad Social Empresarial: Teorías que Fundamentan su Aplicabilidad en Venezuela. Sapienza Organizacional, vol. 3, núm. 6. Universidad de los Andes, Venezuela.

Rivera V, 2011. Análisis del impacto medio ambiental de El Cerrejón a partir de sus informes GRI: 2005-2009. Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia.

Ibarra, P, 2014. Principios de la responsabilidad social empresarial en el ordenamiento jurídico colombiano. Universidad del Atlántico (Colombia).

Acevedo & Carrillo, 2016. La responsabilidad del estado colombiano ante el daño ambiental generado por la explotación legal de carbón. Universidad libre - seccional Cúcuta. San José de Cúcuta.